ỦY BAN QUẢN LÝ VỐN
NHÀ NƯỚC TẠI DOANH NGHIỆP
TỔNG CÔNG TY
CẢNG HÀNG KHÔNG VIỆT NAM - CTCP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2020 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2021 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY CẢNG HÀNG KHÔNG VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Hội đồng quản trị Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam – CTCP (ACV) báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT) năm 2020 và định hướng hoạt động năm 2021 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA ACV NĂM 2020

1. Đánh giá kết quả sản xuất, kinh doanh

Trước tác động của đại dịch Covid-19, kinh tế thế giới năm 2020 chứng kiến tình trạng suy thoái ở nhiều quốc gia và khu vực. Kinh tế toàn cầu năm 2020 sụt giảm 3,5%, trong đó kinh tế Mỹ giảm 3,5%, kinh tế Châu Âu giảm sâu 6,8% và kinh tế Châu Á giảm 0,9%. Trong bối cảnh đó, Việt Nam trở thành điểm sáng của nền kinh tế toàn cầu với tăng trưởng GDP năm 2020 đạt 2,91%, thuộc nhóm quốc gia có tăng trưởng kinh tế cao nhất thế giới.

Trong năm 2020, dưới sự chỉ đạo, hành động quyết liệt của Chính phủ, Bộ ngành và Chính quyền các cấp với phương châm chống dịch như chống giặc, kiểm soát được dịch bệnh là ưu tiên hàng đầu, tình hình kiểm soát dịch bệnh trong nước có nhiều khả quan, đạt được những kết quả quan trọng, tạo điều kiện duy trì và sớm phục hồi hoạt động sản xuất, kinh doanh nói chung và ngành hàng không nói riêng.

Nhận thức được những khó khăn mà ACV phải đối mặt từ đầu năm 2020, với quyết tâm lớn và nỗ lực không ngừng của tập thể Lãnh đạo, cán bộ, người lao động của ACV, HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã phát huy mạnh mẽ vai trò lãnh đạo và chỉ đạo quyết liệt, linh hoạt, triển khai nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ, nhạy bén mang tính đột phá để ứng phó với đại dịch Covid-19, đảm bảo ACV hoạt động an toàn, thông suốt, nỗ lực thực hiện các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao chất lượng quản trị và giám sát, hoàn thành các mục tiêu lớn của đơn vị, đảm bảo quyền lợi của cổ đông, người lao động, đóng góp tích cực cho cộng đồng xã hội và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước. Cụ thể:

Stt	Chỉ tiêu	KH 2020	Thực hiện 2020	% TH /KH
1	Tổng doanh thu (tỷ đồng)	11.317	10.215	90,26
2	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	2.007	2.071	103,19
3	ROA (%)	2,73	3,01	110,26
4	ROE (%)	4,26	4,69	110,09

(Theo Báo cáo tài chính tổng hợp đã được kiểm toán năm 2020)

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2020

1. Thành viên và cơ cấu của HĐQT

HĐQT ACV gồm 04 thành viên là những người có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực hàng không, tài chính, kinh doanh quốc tế, quản trị doanh nghiệp. Trong đó, 01 thành viên HĐQT kiêm nhiệm Tổng giám đốc, 03 thành viên hoạt động theo cơ chế chuyên trách. Cơ cấu thành viên HĐQT của ACV đảm bảo tuân thủ theo đúng các quy định pháp luật liên quan, đồng thời giúp nâng cao tính độc lập và phân định trách nhiệm rõ ràng giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc, đặc biệt trong việc ra quyết định của HĐQT và thực hiện chỉ đạo, giám sát, đánh giá hoạt động của Ban Tổng giám đốc.

Các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách trung thực, cẩn trọng vì lợi ích cao nhất của cổ đông và của ACV.

Danh sách thành viên HĐQT:

TT	Họ và Tên	Chức danh	Ghi chú
1	Ông Lại Xuân Thanh	Chủ tịch HĐQT	Thành viên không điều hành
2	Ông Vũ Thế Phiệt	Thành viên HĐQT	Kiêm Tổng giám đốc
3	Ông Đào Việt Dũng	Thành viên HĐQT	Thành viên không điều hành
4	Bà Lê Thị Diệu Thúy	Thành viên HĐQT	Thành viên không điều hành

2. Hoạt động của HĐQT

Để triển khai, thực hiện các nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 giao, đảm bảo hoạt động của ACV tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và quy định nội bộ, HĐQT đã phân công cho các thành viên HĐQT chủ trì triển khai, thực hiện các nhiệm vụ theo từng lĩnh vực cụ thể; đảm bảo việc chỉ đạo, giám sát toàn diện của HĐQT đối với hoạt động của ACV luôn kịp thời, hiệu quả. Trong năm 2020, HĐQT đã tổ chức 32 cuộc họp HĐQT, ban hành hơn 239 văn bản, Nghị quyết/Quyết định. Tất cả các cuộc họp của HĐQT đều có sự tham dự của Ban Kiểm soát với tư cách giám sát viên và tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ ACV.

Báo cáo ghi nhận sự tham gia của các thành viên HĐQT tại các cuộc họp HĐQT năm 2020 như sau:

Thành viên HĐQT	Chức danh	Số buổi	Tỷ lệ
Ông Lại Xuân Thanh	Chủ tịch HĐQT	32	100%
Ông Vũ Thế Phiệt	Thành viên HĐQT	32	100%
Ông Đào Việt Dũng	Thành viên HĐQT	32	100%
Bà Lê Thị Diệu Thúy	Thành viên HĐQT	32	100%

Các hoạt động chính của HĐQT trong năm 2020:

- Quyết liệt chỉ đạo phòng, chống dịch Covid-19, đảm bảo an toàn, sức khỏe cho người lao động và vận hành hoạt động toàn hệ thống liên tục, thông suốt, đáp ứng đầy đủ nhu cầu của người dân.

- Chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc việc triển khai, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư phát triển theo Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua.

- Thông qua chủ trương, đầu tư các dự án thuộc thẩm quyền của HĐQT theo phân cấp trong quy chế quản lý tài chính của ACV.

- Chỉ đạo việc xây dựng Chiến lược phát triển ACV.

- Chỉ đạo, giám sát, đánh giá hoạt động của Người đại diện phần vốn của ACV tại doanh nghiệp khác, đảm bảo việc định hướng các công ty con, công ty liên kết hoạt động phù hợp với mục tiêu của ACV; bảo toàn, phát triển vốn của ACV đầu tư tại doanh nghiệp khác.

- Ban hành sửa đổi, bổ sung các quy chế quản lý nội bộ thuộc thẩm quyền của HĐQT.

- Tập trung chỉ đạo, đôn đốc triển khai việc thực hiện các kiến nghị kết luận thanh tra, kiểm tra, kiểm toán tại ACV; báo cáo các cơ quan nhà nước có thẩm quyền theo quy định hiện hành. Đến nay, đã cơ bản hoàn thành nhiều nội dung về hoạt động quản lý dự án đầu tư xây dựng, công tác hạch toán kế toán theo quy định pháp luật về kế toán, quản lý tài chính, quản lý thuế, xử lý các khoản phải thu với các cơ quan nhà nước, ban hành quy chế quản lý phi hàng không, triển khai hoàn tất các thủ tục giao đất, ký hợp đồng thuê đất, tiền thuê đất; đang tiếp tục báo cáo cơ quan nhà nước có thẩm quyền về việc thu giá sử dụng đường dẫn tại các cảng hàng không.

- Các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

3. Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT:

3.1. Hoạt động của Ban Pháp chế - Kiểm toán nội bộ

Căn cứ theo Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019 của Chính phủ về kiểm toán nội bộ, HĐQT đã ban hành Quyết định số 28/QĐ-HĐQT ngày 12/2/2020 về việc sửa đổi Quyết định số 242/QĐ-HĐQT ngày 26/06/2018 quy định về chức năng, nhiệm vụ và cơ cấu tổ chức các Ban chuyên môn nghiệp vụ

của ACV, trong đó Ban Pháp chế - Kiểm toán nội bộ có chức năng, nhiệm vụ thực hiện công tác kiểm toán nội bộ của ACV.

Ngay sau khi được giao nhiệm vụ, Ban Pháp chế - Kiểm toán nội bộ đã tổ chức bộ máy kiểm toán nội bộ và thực hiện kiểm toán nội bộ tại các đơn vị trong ACV. Cụ thể như sau:

- Số lượng đơn vị đã kiểm toán: 4 đơn vị (Cảng HKQT Cần Thơ, Cảng HK Liên khương, Cảng HKQT Tân Sơn Nhất, Cảng HK Phù cát)

- Nội dung kiểm toán: Quản lý và sử dụng vốn, tài sản nhà nước và chế độ tài chính; Việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển đã được phê duyệt; Việc thực hiện các quyết định liên quan đến công tác lao động – tiền lương; Việc thực hiện chính sách, pháp luật về phòng, chống tham nhũng; Các nội dung khác có liên quan.

- Kết quả kiểm toán: qua các đợt kiểm toán đã phát hiện một số các sai sót, hạn chế của các đơn vị trong thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, quản lý đầu tư xây dựng, công tác tài chính kế toán, lao động tiền lương, quản lý hợp đồng, ... Các đơn vị được kiểm toán đã rút kinh nghiệm và thực hiện các biện pháp khắc phục.

Ban Pháp chế - Kiểm toán nội bộ đã báo cáo Tổng Giám đốc, HĐQT công tác kiểm toán nội bộ năm 2020, trong đó kiến nghị ACV tiếp tục thực hiện công tác rà soát, hoàn thiện các hệ thống văn bản, quy định quản lý; thực hiện công tác bồi dưỡng, đào tạo chuyên môn nghiệp vụ; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, kiểm toán nội bộ.... để ACV thực hiện tuân thủ các quy định của Nhà nước và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

3.2. Hoạt động của Ban Thư ký

Ban Thư ký là cơ quan trực thuộc HĐQT, đã thực hiện tốt chức năng tham mưu, giúp việc cho HĐQT trong việc giám sát, kiểm tra hoạt động sản xuất, kinh doanh của ACV tuân thủ Điều lệ, Quy chế, Quy định của ACV, việc chấp hành chế độ chính sách, quy định của pháp luật; tham mưu giúp việc cho HĐQT trong công tác quan hệ cổ đông, công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên hoặc bất thường, thủ tục chuyển nhượng cổ phần, các quyền, nghĩa vụ khác của cổ đông và của ACV theo đúng quy định pháp luật hiện hành.

4. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT

Trong năm 2020, HĐQT đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tổ chức việc triển khai, thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua; phối hợp với Ban Kiểm soát giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện các mục tiêu chiến lược và kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Công tác hoạch định chiến lược tiếp tục được kiện toàn. HĐQT đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc xây dựng kiện toàn mô hình hoạt động tại các Cảng hàng không chi nhánh, các phòng ban chức năng nhằm đảm bảo sự nhất quán trong định hướng và hành động ở mọi cấp, cũng như nâng cao hiệu quả trong hoạt

động của ACV; đề án chiến lược phát triển nguồn nhân lực để phục vụ cho nhu cầu phát triển của ACV.

HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền, trách nhiệm của mình; kịp thời chỉ đạo hoạt động của ACV tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và quy định nội bộ; tiếp tục nâng cao hiệu quả kinh doanh, năng lực quản trị doanh nghiệp, đảm bảo ACV phát triển bền vững, vì lợi ích cao nhất của cổ đông và của ACV.

III. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Phương pháp giám sát

Năm 2020, HĐQT đã thực hiện giám sát Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT bằng các phương pháp như sau:

- Hội đồng quản trị đã tổ chức họp định kỳ hàng tuần để xem xét tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của ACV, kịp thời điều chỉnh chính sách và chiến lược kinh doanh của ACV cho phù hợp với tình hình thực tế, phân tích đo lường rủi ro và giải quyết kịp thời các vấn đề, vướng mắc phát sinh.

- Ngoài các cuộc họp định kỳ, Hội đồng quản trị xem xét và cho ý kiến bằng văn bản với các phát sinh trong hoạt động sản xuất kinh doanh ngoài kế hoạch hoặc vượt thẩm quyền của Ban Tổng Giám đốc.

- Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, với tư cách là giám sát viên đại diện cho cổ đông, Hội đồng quản trị tiếp nhận ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban Kiểm soát một cách cởi mở, từ đó cân nhắc trong các quyết định quản trị điều hành.

- Các thành viên Hội đồng quản trị thường xuyên tham gia các cuộc họp giao ban hàng tháng với Ban Tổng Giám đốc và cán bộ chủ chốt, nghe báo cáo, cùng phân tích theo sát hoạt động sản xuất kinh doanh của ACV, kịp thời nắm bắt, dự báo tình hình thị trường và tình hình kinh doanh của ACV để xem xét điều chỉnh, quyết định các giải pháp ứng phó phù hợp khi thị trường, hoạt động sản xuất kinh doanh diễn biến bất thường.

2. Đánh giá chung

Trước diễn biến phức tạp, khó lường của đại dịch Covid-19, Ban Tổng giám đốc đã rất nỗ lực trong việc thực hiện các mục tiêu kinh doanh của ACV theo đúng định hướng chiến lược được Đại hội đồng cổ đông thông qua, đảm bảo hoàn thành và vượt chỉ tiêu lợi nhuận năm 2020 và đảm bảo hoạt động kinh doanh chính không lỗ.

Thông qua cơ chế kiểm tra, giám sát bằng các báo cáo định kỳ về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình hoạt động của ACV và các báo cáo đột xuất khi có yêu cầu, HĐQT đánh giá Ban Tổng giám đốc đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ ACV, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT, đảm bảo lợi ích tối đa của ACV và cổ đông.

IV. ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT NĂM 2021

1. Các yếu tố thuận lợi, khó khăn trong năm 2021

- Chủ trương, chính sách quyết liệt của Đảng và Nhà nước trong công tác phòng chống dịch Covid-19 đã góp phần ổn định kinh tế vĩ mô, lạm phát được kiểm soát, kinh tế vĩ mô và tài khóa ổn định dự kiến mức tăng trưởng GDP năm 2021 dự kiến khoảng 6%;

- Cùng với việc kiểm soát dịch Covid-19 tốt và chính sách kích cầu du lịch nội địa, thị trường hàng không nội địa được đánh giá phục hồi nhanh chóng và còn nhiều dư địa phát triển; góp phần kích cầu tăng trưởng cho thị trường nội địa.

- Tình hình tài chính lành mạnh, dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư được đảm bảo trong năm 2021 cũng như giai đoạn dài hạn.

- Cùng với việc được cấp chứng nhận Airport Health Accreditation (AHA) tại các Cảng HKQT, là một trong yếu tố thuận lợi tạo niềm tin cho hành khách đi máy bay, tạo điều kiện thuận lợi để khai thác mở lại đường bay quốc tế trong năm 2021.

Bên cạnh điều kiện thuận lợi, ACV cũng đối mặt không ít khó khăn, thách thức như:

- Bước vào đầu giai đoạn 2021-2025, kinh tế thế giới đang chịu nhiều áp lực từ đại dịch Covid-19, thu hẹp tổng cung và tổng cầu trên toàn cầu, gia tăng rủi ro tài chính, tỷ lệ thất nghiệp gia tăng, thu nhập bình quân người lao động sụt giảm mạnh; gia tăng sức ép nợ công và lạm phát tiền tệ trên phạm vi toàn cầu; bất ổn chính sách gia tăng trên toàn cầu, thị trường tài chính giảm sút, thương mại và đầu tư thế giới giảm mạnh; suy thoái kinh tế toàn cầu. Chiến tranh thương mại Mỹ - Trung lan rộng, chuyển sang tấn công toàn diện các lĩnh vực công nghệ của Trung Quốc.

- Về thị trường hàng không quốc tế, dịch bệnh Covid-19 bùng phát từ đầu năm 2020 tại Trung Quốc, đến cuối năm 2020 diễn biến tình hình dịch bệnh tại các quốc gia trên thế giới vẫn hết sức phức tạp. Bên cạnh đó, theo đánh giá của các tổ chức hàng không thế giới như ACI, ICAO, IATA thị trường vận tải hàng không thế giới có thể sẽ bắt đầu phục hồi từ cuối Quý II – đầu Quý III/2021, dự kiến cả năm 2021 sẽ phục hồi khoảng 27-35%/so với năm 2019.

- Đối với thị trường nội địa, sự xuất hiện của làn sóng Covid-19 lần thứ 3 tại Việt Nam ngay thềm những tuần trước Tết đã nhanh chóng lây lan cộng đồng ra các tỉnh, địa phương khác và đỉnh điểm là vào những ngày 24-25/tháng 12 Âm lịch, sản lượng vận chuyển giai đoạn cao điểm Tết bị sụt giảm mạnh so với cùng kỳ và dự kiến, chỉ đạt khoảng hơn 60% so với cùng kỳ, tương đương 2,3 triệu khách.

- Với trách nhiệm là Nhà khai thác cảng tại các Cảng hàng không sân bay, nơi tuyến đầu của phòng chống dịch bệnh, trước bối cảnh tình hình dịch bệnh diễn ra phức tạp, ACV đã triển khai nhiều giải pháp chủ động trong quy trình phục vụ hành khách, phối hợp chặt chẽ với các cơ quan quản lý nhà nước làm

tốt công tác phòng chống và kiểm soát dịch bệnh, đặc biệt trong các giai đoạn cao điểm Tết, Lễ, ACV luôn phải thực hiện nhiệm vụ kép là vừa đảm bảo hoạt động khai thác, hiệu quả, thông suốt trong giai đoạn cao điểm đồng thời các giải pháp nhằm đảm bảo an ninh hàng không, an toàn vệ sinh dịch tễ, làm tăng các khoản chi thường xuyên để bố trí nhân sự, chi phí y tế (phun khử khuẩn, vệ sinh, CCDC,...)

- Cơ chế trích lập quỹ và phân phối lợi nhuận theo quy định pháp luật mới ban hành áp dụng đối với doanh nghiệp nhà nước sẽ làm giảm đáng kể khả năng tích lũy dòng tiền đầu tư của ACV trong giai đoạn 2021 – 2025.

Do ảnh hưởng bởi đại dịch Covid-19, các hãng hàng không cũng như các cảng hàng không quốc tế gặp rất nhiều khó khăn trong tài chính để duy trì hoạt động. Các hãng hàng không, cảng hàng không, các đơn vị kinh doanh liên hàng không đều đang quan sát diễn biến của tình hình dịch bệnh trong nước và thế giới để thực hiện các kế hoạch đã trì hoãn trong năm 2020 cũng như thay đổi các phương án phù hợp với tình hình dịch bệnh tuy đã kiểm soát ở Việt Nam nhưng vẫn có nguy cơ bùng dịch khi vaccine chưa được phổ biến. Theo dự báo của trang Routes, du lịch dự kiến sẽ tăng trở lại vào hè năm 2021, nhu cầu vận chuyển sẽ tăng lại vào cuối năm 2021 và gần đạt mức 2019 vì vậy việc triển khai các kế hoạch, hoàn chỉnh các chính sách khuyến khích thương mại, hỗ trợ các hãng hàng không là việc cấp thiết hiện nay.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

Trong bối cảnh nhiều khó khăn, thách thức nên trên, ACV xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 với một số chỉ tiêu chính dự kiến như sau:

- Tổng doanh thu: 10.564 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 2.359 tỷ đồng.
- ROA: 3,27%.
- ROE: 4,84%.
- Kế hoạch vốn giải ngân đầu tư năm 2021: 4.996 tỷ đồng.

3. Định hướng của HĐQT

Trước bối cảnh có nhiều yếu tố thị trường bất lợi do ảnh hưởng dịch bệnh và suy giảm kinh tế quốc tế, để đảm bảo hoạt động của ACV bám sát theo định hướng chiến lược và hoàn thành các mục tiêu đã đề ra, trong năm 2021, HĐQT sẽ tập trung triển khai các nhiệm vụ trọng yếu sau:

- Hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2021, bảo toàn và phát triển vốn, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh bằng các giải pháp: Thực hiện nghiêm quy trình kiểm soát nội bộ, kiểm soát chặt chẽ trong quản lý tài chính, tài sản, thực hành tiết kiệm, phòng chống tham nhũng lãng phí; xây dựng hoàn thiện các chỉ tiêu, định mức; đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động; nâng cao chất lượng dịch vụ; đảm bảo phát triển bền vững, giữ vững vị thế và thương hiệu ACV là nhà khai thác cảng hàng không hàng đầuViệt Nam; đảm bảo hiệu lực, hiệu quả quản trị và kiểm soát hoạt động.

- Đảm bảo vai trò, trách nhiệm của Người khai thác cảng theo quy định của Luật hàng không; tăng cường đảm bảo an ninh, an toàn hàng không tại các cảng hàng không sân bay được đặt lên hàng đầu

- Tập trung cùng với các cơ quan quản lý nhà nước hoàn thiện các cơ chế, chính sách, pháp luật như: Quyết định danh mục tài sản khu bay giao cho ACV; quy hoạch tổng thể, quy hoạch chi tiết cảng hàng không Việt Nam; việc giao, cho thuê đất tại cảng hàng không để ACV triển khai thực hiện các thủ tục đầu tư xây dựng theo quy định; việc xã hội hóa đầu tư kết cấu hạ tầng hàng không.

- Hoàn thiện Điều lệ, các Quy chế, Quy định nội bộ của ACV phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, các quy định pháp luật hướng dẫn thi hành Luật có liên quan (có hiệu lực từ ngày 01/012/2021) và yêu cầu thực tiễn.

- Tập trung đẩy nhanh việc triển khai, thực hiện các dự án đầu tư, nhất là các dự án trọng điểm; kịp thời đề xuất, tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện.

- Đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ thông tin, ứng dụng các giải pháp chuyển đổi số toàn diện trong quản lý và điều hành, nâng cao lợi thế cạnh tranh của doanh nghiệp.

- Tiếp tục rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức, bộ máy của các cơ quan tham mưu, giúp việc; nâng cao năng lực, trách nhiệm của cán bộ quản lý các cấp; tăng cường công tác phối hợp với các cơ quan đơn vị; tăng cường công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực gắn liền với luân chuyển cán bộ, cơ cấu lại lực lượng lao động hợp lý, nâng cao năng suất lao động.

- Tập trung chỉ đạo ACV phối hợp với các cơ quan liên quan đẩy nhanh việc hoàn tất quyết toán, xác định giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần.

- Triển khai các thủ tục để chuyển niêm yết lên sàn HOSE khi đủ điều kiện theo quy định.

- Tiếp tục tập trung chỉ đạo, hoàn thành việc thực hiện các kiến nghị kết luận thanh tra, kiểm tra, kiểm toán tại ACV; báo cáo các cơ quan nhà nước có thẩm quyền theo quy định hiện hành.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH

M.S.D.N: 0311638543 C.T.C.P. TỔNG CÔNG TY CẢNG HÀNG KHÔNG VIỆT NAM CTCP Q.TÂN BÌNH-TP.HỒ CHÍ MINH

Lại Xuân Thanh